

# Kill Talentmanagement!?

CLC15 am 09./10.10.2015

# Talentmanagement in Zeiten von Selbstorganisation und Komplexität

## Talentmanagement: Arbeitsdefinition

= Gesamtheit personalpolitischer Maßnahmen zur Sicherstellung der Besetzung kritischer Rollen und Funktionen (Wikipedia)

## Corporate HR/L&D: Hypothesen zum Umgang damit

- Kopieren und Einführen von Best Practices zu Talentmanagement, Potential-/ Nachfolgeplanung, Karriereplanung
- Passung zur eigenen Organisation und mögliche nachteilige Effekte werden kaum geprüft

# Talentmanagement in Zeiten von Selbstorganisation und Komplexität


## Frederic Laloux: „Reinventing Organizations“: Aussagen

- Ab einer bestimmten Evolutionsstufe von Organisationen („Teal Organizations“) braucht es diese Instrumente nicht mehr
- „Teal Organizations“ beschreibt als Netzwerk aufgebaute, von Selbststeuerung gekennzeichnete Organisationen wie Patagonia, die Heiligenfeld-Kliniken, den Automobilzulieferer FAVI oder auch die dm-Drogeriemärkte

# Talentmanagement in Zeiten von Selbstorganisation und Komplexität

## Gründe dafür, dass es bei „Teal Organizations“ kein Talentmanagement mehr braucht (nach Frederic Laloux)

- Führung ist nicht auf wenige Personen beschränkt, sondern weit verbreitet/verteilt. Es gibt keine Führungsrollen, auf die man Mitarbeiter vorbereiten müsste.
- Mitarbeiter begegnen so vielen Gelegenheiten zu lernen und zu wachsen, dass es von Seiten der Unternehmensführung keine Fremdsteuerung braucht im Sinne einer aktiven Zuweisung passender Herausforderungen/Gelegenheiten
- Durch einen hohen Freiheitsgrad bei der Arbeit ergibt sich ein großer Lernwille
- Vertrauen darin, dass die Mitarbeiter ihre eigene Entwicklung steuern und formen
- Karrieren entstehen organisch aus den Interessen, Berufungen und Gelegenheiten, die sich ohnehin ständig ergeben
- Es gibt nicht eine Position, die jemand inne hat, sondern eine Vielzahl an Rollen, die man einnimmt. Diese Rollen lassen sich je nach Interesse, Berufung und Talent tauschen



## Aufforderung zur Diskussion

- Welche Voraussetzungen seht Ihr dafür, auf diese (fremdgesteuerten) Instrumente verzichten zu können?
- Wo steht Ihr entlang dieser Voraussetzungen?